

«ДОРОЖНАЯ КАРТА»

разработки и реализации муниципальной программы помощи школам, функционирующим в неблагоприятных социальных условиях и программы перевода школы в эффективный режим работы

Муниципальный орган управления образованием	Муниципальная методическая служба	Школа, функционирующая в неблагоприятных условиях
1. Подготовка и запуск программы		
1.1. Создание организационной инфраструктуры проекта, обеспечение кадровой поддержки		
Назначить муниципального координатора проекта и создать координационную группу поддержки школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Назначить ответственных за мониторинг и профессиональное развитие педагогов и руководителей, коучей из числа директоров школ с высокими образовательными результатами, предложить их в состав муниципальной координационной группы.	Сформировать управленческую команду проекта, назначить ответственного за проведение углубленной диагностики, промежуточного и итогового мониторингов, за повышение квалификации и профессиональное развитие.
Организовать в муниципальном образовании проведение регионального мониторинга образовательных достижений учащихся и сбор контекстных данных по анкете, предоставленной НИУ ВШЭ	Оказать образовательным организациям методическую и организационную помощь в проведении мониторинга образовательных достижений учащихся и сборе контекстных данных	Провести сбор контекстных данных по каждому классу, обобщить данные по школе, передать их РЦОКО путем заполнения электронной формы.
Подготовить и подписать приказ (постановление) об участии школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, в региональном	Оказать школам методическую поддержку в разработке программ перехода школы в эффективный режим работы.	Провести углубленную диагностику факторов школьной среды и разработать программу перехода в эффективный режим работы

Муниципальный орган управления образованием	Муниципальная методическая служба	Школа, функционирующая в неблагоприятных условиях
конкурсном отборе.		
Утвердить комплекс мер по информационному сопровождению муниципальной программы поддержки школ	Разработать комплекс мер по информационному сопровождению муниципальной программы поддержки школ.	Разработать план вовлечения местного сообщества в разработку и реализацию программы перехода в эффективный режим, утвердить план на Управляющем совете школы, довести до сведения родительской общественности, местного сообщества.
Направить на подготовку экспертов-консультантов, осуществляющих функции сопровождения программ развития школ. Утвердить план мероприятий по профессиональному развитию руководителей и педагогов школ.	Определить специалистов для направления на подготовку экспертов-консультантов, осуществляющих функции сопровождения программ развития школ. Разработать муниципальный план проведения мероприятий по профессиональному развитию руководителей и педагогов школ.	Сформировать план переподготовки, повышения квалификации и профессионального развития педагогов школы, план проведения мероприятий по повышению качества преподавания, участия в муниципальных и региональных мероприятиях. Передать план в муниципальный орган управления образованием.
Сформировать группу руководителей, заместителей руководителей и педагогов образовательных организаций для направления на курсы повышения квалификации.	Разработать программы краткосрочного повышения квалификации (при наличии лицензии), сценарии проведения обучающих мероприятий (семинаров, конференций, стажировок).	Направить педагогов и управленческую команду на обучение или организовать внутришкольное корпоративное обучение.
Довести до сведения всех образовательных организаций методические рекомендации по созданию сетевых объединений и партнерств школ с низкими	Содействовать созданию сетевых объединений и партнерств школ с низкими образовательными результатами с ведущими школами (определить возможных партнеров и содержание	Используя региональные методические рекомендации регионального и муниципального уровня создать в школе сетевые профессиональные сообщества педагогов, заключить договоры со стажировочными площадками, другими

Муниципальный орган управления образованием	Муниципальная методическая служба	Школа, функционирующая в неблагоприятных условиях
образовательными результатами с ведущими школами	партнерства)	учреждениями на консультирование педагогов и управленческой команды, оказание методической помощи в улучшении качества преподавания.
Разослать по школам разработанные методические рекомендации по вопросам оплаты труда директоров и учителей, определяющие показатели эффективности деятельности директоров, стимулирующие выплаты учителям на индивидуальные занятия с отстающими школьниками, на обмен опытом, на совместное планирование и анализ практики с другими учителями	Организовать работу со школами по внедрению методических рекомендаций по вопросам оплаты труда директоров и учителей, определяющие показатели эффективности деятельности директоров, стимулирующие выплаты учителям на индивидуальные занятия с отстающими школьниками, на обмен опытом, на совместное планирование и анализ практики с другими учителями	Организовать работы по обсуждению предложений по включению в показатели, определяющие стимулирующие выплаты, учета времени учителей на индивидуальные занятия с отстающими школьниками, на обмен опытом, на совместное планирование и анализ практики с другими учителями.
1.1. Разработка нормативно-правового обеспечения реализации программ		
Обеспечить участие школ в конкурсе на участие в региональной Программе образовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях		Приказом утвердить состав и полномочия управленческой команды проекта.
Утвердить Положение о муниципальном банке лучших практик перехода школ в эффективный режим работы	Разработать соответствующее муниципальное Положение, определить порядок сбора, оценки и последующего распространения лучших практик	Обновить Положение о стимулирующих выплатах, внести изменения, определяющие при расчете рабочего времени учителей порядок учета времени на индивидуальные занятия с отстающими школьниками, на обмен опытом, на

Муниципальный орган управления образованием	Муниципальная методическая служба	Школа, функционирующая в неблагоприятных условиях
		совместное планирование и анализ практики с другими учителями
Утвердить Положение о муниципальных стажировочных площадках на базе школ, успешно справляющихся с проблемным контингентом и демонстрирующих высокие учебные достижения.	Разработать соответствующее Положение, на основе регионального положения.	Разработать и утвердить Положения об индивидуальных планах профессионального развития педагогов и профессиональных сообществах педагогов.
Включить в перечень показателей оценки эффективности деятельности образовательной организации и ее руководителя показатели из программ перехода школ в эффективный режим работы	Разработать перечень показателей	
Включить в перечень показателей эффективности деятельности эффективного контракта руководителя образовательной организации показатели из программ перехода школ в эффективный режим работы	Разработать перечень показателей	
1.2. Разработка финансового механизма реализации проекта		
Выделить средства для включения в муниципальное задание методическим службам проведение курсов повышения квалификации	Разработать (при наличии лицензии) программы курсов повышения квалификации педагогических работников и руководителей школ,	Разработать показатели стимулирующих выплат педагогам, определяющие выплаты за индивидуальные занятия с отстающими школьниками, за проведение методических

Муниципальный орган управления образованием	Муниципальная методическая служба	Школа, функционирующая в неблагоприятных условиях
педагогических работников и руководителей школ, работающих со сложным контингентом, с низкими образовательными результатами	работающих со сложным контингентом, с низкими образовательными результатами	мероприятий и личное наставничество, за участие в профессиональном сообществе педагогов, совместном планировании и анализе практики с другими учителями.
Определить образовательные организации для выделения (грантов) общеобразовательным учреждениям, работающим со сложным контингентом, демонстрирующим низкие образовательные результаты, на реализацию программ улучшения результатов (перехода в эффективный режим работы).	Разработать критерии и показатели выделения грантов	Определить направления расходования целевой субсидии (гранта) или других денежных средств, выделенных школе на реализацию программы перехода в эффективный режим работы.
Утвердить изменения в перечне показателей характеризующих качество муниципальных услуг (работ), оказываемых (выполняемых) подведомственными образовательными организациями, связанные с неблагоприятными условиями работы школ	Разработать показатели характеризующие качество муниципальных услуг (работ), оказываемых (выполняемых) подведомственными образовательными организациями, связанные с неблагоприятными условиями работы школ	Подготовить предложения по включению показателей из программы перехода школы в эффективный режим работы
Включить показатели характеризующие качество государственных услуг (работ), оказываемых (выполняемых) подведомственными		

Муниципальный орган управления образованием	Муниципальная методическая служба	Школа, функционирующая в неблагоприятных условиях
образовательными организациями, связанные с неблагоприятными условиями работы школ в муниципальные задания школ		
Внести предложения по включению мероприятий по разработке и реализации программы поддержки школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях в муниципальную целевую программу развития образования	Разработать предложения по включению в муниципальную целевую программу развития образования мероприятий по реализации программы поддержки школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	
2. Реализация программ поддержки школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях		
Организовать предоставление данных для промежуточного и итогового мониторинга программ поддержки школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Оказать методическую и организационную помощь школам в проведении мониторинга, в том числе с использованием разработанных контрольно-измерительных материалов	Провести промежуточную диагностику образовательных результатов учащихся по предоставленным КИМаМ, данные предоставить в РЦОКО
Организовать подведение итогов мониторинга и отбор школ муниципалитета, показавших лучшие результаты по итогам реализации программ поддержки.	Организовать сбор и анализ данных по школам, подвести итоги мониторинга перевода школы в эффективный режим работы	Получить данные региональных мониторингов, организовать анализ и обсуждение данных, корректировку программы перехода в эффективный режим работы и планов по реализации программы.
Организовать сетевое взаимодействие школ, функционирующих в	Разработать, совместно со школами формы и основное содержание сетевого взаимодействия школ	Принять участие в сетевом взаимодействии школ, включив мероприятия по сетевому взаимодействию в школьную программу перехода

Муниципальный орган управления образованием	Муниципальная методическая служба	Школа, функционирующая в неблагоприятных условиях
неблагоприятных социальных условиях со школами, демонстрирующими высокие образовательные результаты		в эффективный режим работы
Разослать в школы методические рекомендации по повышению эффективности взаимодействия школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях с родителями и местным сообществом	Оказать помощь школам во внедрении эффективных форм работы с родителями и местным сообществом, оказать школам консультации, организовать обмен опытом	Включить эффективные формы взаимодействия с родителями в программу перехода школ в эффективный режим работы
Разослать по школам методические рекомендации по организации обучения русскому языку и культурно-языковой адаптации учащихся с неродным русским языком	Оказать школам помощь во внедрении методических рекомендаций по организации обучения русскому языку и культурно-языковой адаптации учащихся с неродным русским языком	Организовать работу по обучению русскому языку и культурно-языковой адаптации учащихся с неродным русским языком на основе региональных методических рекомендаций
Организовать участие школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, в мероприятиях по взаимодействию с учреждениями высшего и профессионального образования.	Организовать сбор потребностей школ во взаимодействии с учреждениями высшего и профессионального образования для привлечения дополнительных ресурсов для улучшения учебных результатов учащихся и повышения мотивации к обучению	Включить мероприятия по взаимодействию с учреждениями высшего и профессионального образования в программу перехода в эффективный режим работы
	Провести обучающие семинары и последующие консультирование школ по организации команд обучающихся	Организовать в школе работу команд обучающихся учителей (КОУЧей), назначить руководителей команд, утвердить методические

Муниципальный орган управления образованием	Муниципальная методическая служба	Школа, функционирующая в неблагоприятных условиях
	учителей (КОУЧей), применению современных педагогических технологий, улучшающих качество преподавания и обучения	темы КОУЧей и план работы над ними
3. Расширение охвата и трансляция опыта		
На основании данных мониторинга принять решение о расширении проекта, переходе школ, добившихся высоких результатов в статус стажировочных площадок	На основании данных мониторинга определить школы, показавшие максимальное и стабильное улучшение учебных результатов, и создавшие педагогический потенциал для дальнейшего развития.	Обеспечить стимулирование педагогов, показывающих максимальное и стабильное улучшение образовательных результатов учащихся
	Организовать муниципальное сетевое взаимодействие школ (создать сети), показавшие максимальное и стабильное улучшение учебных результатов и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Включиться в работу муниципального сетевого взаимодействия школ, представить другим школам свои результаты и опыт работы
	Организовать предоставление школами, показавшими максимальное и стабильное улучшение учебных результатов материалов в банк лучших практик	Описать лучшие практики педагогов школы по улучшению учебных результатов учащихся, направить их в банк лучших практик.